

# LICENCE TO LEAD

## Blended Learning Führungsausbildung – Präsenz-Format

Erfolgreiche Unternehmen brauchen Führungskräfte, die sowohl die Ziele des Unternehmens im Blick haben als auch ihre Mitarbeiter\*innen motivierend führen. Durch ihre Vorbildfunktion prägen sie mit ihrem Führungsverhalten die Unternehmenskultur.

In der dreiteiligen Ausbildung **Licence to Lead** entwickeln und reflektieren Sie Ihren persönlichen Führungsstil. Sie gewinnen Sicherheit, die Führungsinstrumente wirksam einzusetzen und an die jeweilige Praxissituation und die Mitarbeiter\*innen anzupassen. Die Grundlagen der Führung trainieren Sie anhand Ihrer konkreten Praxissituationen mit verschiedenen sich ergänzenden Methoden.

### Konzept

**Licence to Lead** ist ein dreiteiliges Blended Learning-Konzept, welches Präsenztraining, Praxisaufgaben im Berufsalltag und interaktives Online-Training erfolgreich miteinander verbindet. Damit garantiert Ihnen PROAKTIV eine innovative und qualitativ hochwertige Ausbildung.

### ISO zertifiziert

**Licence to Lead** ist extern zertifiziert vom TÜV Süd nach ISO 29993. Bei dieser internationalen Norm stehen die hohe Qualität des Blended Learning Trainings sowie der Nutzen der Teilnehmer im Mittelpunkt.

### Methoden-Mix



#### Präsenztraining

In vier zweitägigen, aufeinander aufbauenden Trainingstagen trainieren und erarbeiten wir gemeinsam die Grundlagen und Erfolgsfaktoren eines ergebnis- und mitarbeiterorientierten Führungsstils. Neue Ideen setzen Sie sofort in praktischen Übungen um. Wir trainieren reale Führungssituationen aus Ihrer Praxis und erarbeiten mit Ihnen weitere Lösungsvarianten, um Ihre Ziele zu erreichen.



#### Berufsbegleitendes Praxisprojekt

Ihre Praxisaufgabe formulieren Sie zu Beginn Ihres Trainings und setzen sie während der gesamten Ausbildung in Ihrem Unternehmen um. Dies gewährleistet Ihnen eine unmittelbare Realisierung der positiven Impulse aus dem Training in Ihren Arbeitsalltag.



#### Digitales Training

Das Online Training beginnt ab dem 4. Präsenztag und besteht aus 3 Modulen mit interaktiven Lerneinheiten. Zahlreiche Videosequenzen konkreter Führungssituationen dienen Ihnen zur Veranschaulichung, praktische Aufgaben, Arbeitsblätter und Checklisten machen die Anwendung in Ihrem Berufsalltag leicht. Jedes Modul hat eine Lernzeit von ca. 2 Stunden. Sie haben nach Start des Trainings 1 Jahr lang Zugriff auf alle Lernmodule.

## Themen

### **Persönlicher Führungsstil: Erkennen Sie Ihre Stärken und entwickeln Sie Ihren eigenen persönlichen Führungsstil**

- LIFO-Stärkenprofil erstellen
- Führungsbewusstsein schaffen und Rollenverständnis
- Zielgruppenorientierte Kommunikation
- Wirkungsgrundsätze

### **Grundlagen der Führung: Trainieren Sie die wichtigsten Prinzipien und Methoden für erfolgreiches Führen**

- Mitarbeitengespräche professionell führen
- Mitarbeiter\*innen im Lebenszyklus vom Eintritt bis Austritt begleiten
- Ergebnisse sichern mit Zielvereinbarungen
- Mitarbeiter\*innen stärkenorientiert entwickeln
- Herausforderungen der Teamführung meistern

### **Praxis-Tools der Führung: Alle Werkzeuge, die Sie zum Meistern Ihrer Führungsaufgaben brauchen, u.a. zu den Themen**

- Aufgaben delegieren
- Feedbackgespräche und Fortschrittsdialoge
- Zielerreichungsdialoge
- Kritikgespräche & Konfliktlösungsgespräche
- Rückkehrgespräche
- Professionelle Arbeitssitzungen moderieren
- Entscheidungsmethoden und -hilfen

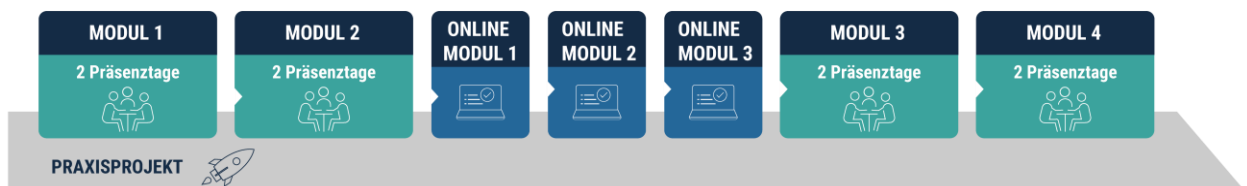
### **LIFO Stärkenprofil**

- Persönliches LIFO Stärkenprofil und den bevorzugten Führungsstil erkennen

### **Berufsbegleitendes Praxisprojekt**

- Im Vorfeld der Ausbildung wählen Sie eine Praxissituation aus, welche Sie umsetzen wollen. Dies kann jede Aufgabe sein, die eine Führungssituation Ihres Arbeitsalltages darstellt. Alternativ dazu können Sie auch mehrere kleine Projekte umsetzen.

## Ablauf des Trainings



## Ausbildungsvorbereitung

Um die aktive Trainingszeit effektiv zu nutzen, erhalten Sie ca. sechs Wochen vor Trainingsstart spezielle Unterlagen zur Ausbildungsvorbereitung. Anhand gezielter Fragen zu Ihrer Ist-Situation sowie Ihren persönlichen Zielen und Erwartungen können Sie sich optimal auf die Ausbildung vorbereiten.

Im Laufe eines jeden Ausbildungstages wählen Sie Ihre persönlichen Bewegungspunkte aus und priorisieren Ihre konkreten Impulse, welche Sie in der Praxisphase umsetzen. Für den Erfahrungsaustausch zu Beginn eines jeden Moduls bringen Sie Ihre schriftliche Vorbereitung mit.

## Zielgruppe

**Licence to Lead** richtet sich an angehende und erfahrene Führungskräfte im Unternehmen, die eine fundierte und an der Praxis ausgerichtete Ausbildung in der Mitarbeiterführung erhalten wollen, beispielsweise Team-, Abteilungs- und Bereichsleiter\*innen sowie Mitarbeiter\*innen, die von der Kollegen - in die Vorgesetztenrolle wechseln.

Die Teilnehmer\*innen entwickeln während der dreiteiligen Ausbildung ihren persönlichen Führungsstil weiter und gewinnen Sicherheit im Umgang mit ihrer Führungsverantwortung und erhöhen die Eigenverantwortung und Leistungsbereitschaft ihres Teams spürbar.

Gruppenzielgröße: 10 - 12 Teilnehmer\*innen

## Investition

8 Präsenztage + 3 Online Module + Praxisprojekt  
**4.900,- Euro netto**

## Termine und Orte

<b>Modul 1:</b>	22. + 23.11.2023	9:00 – 17:30 Uhr
<b>Modul 2:</b>	12. + 13.12.2023	9:00 – 17:30 Uhr
<b>Modul 3:</b>	17. + 18.01.2023	9:00 – 17:30 Uhr
<b>Modul 4:</b>	20. + 21.02.2023	9:00 – 17:30 Uhr
<b>Ort:</b>	Steigenberger Hotel München <a href="https://www.steigenberger.com/hotels/alle-hotels/deutschland/muenchen/steigenberger-hotel-muenchen">https://www.steigenberger.com/hotels/alle-hotels/deutschland/muenchen/steigenberger-hotel-muenchen</a>	
<b>Trainingsnummer:</b>	L2L-Prä/13.23 München-Unterhaching	

## Inbegriffen

- Tagungspauschale
- Schriftliche Ausbildungsvorbereitung
- 8 Intensivtrainingstage (modularer Aufbau 4 x 2 Tage)
- 3 Online Module mit interaktiven Lerneinheiten à 2 Lernstunden
- Betreuung der berufsbegleitenden Praxisaufgabe
- Erstellung des LIFO-Stärkenprofils
- Workbook: begleitende Dokumentation mit Checklisten und Summaries
- Zugriff auf die Lernplattform für 1 Jahr zum Wiederholen und Vertiefen
- Trainingsmaterialien
- PROAKTIV Lehrbuch zur Ausbildung
- PROAKTIV Merkkarten und App
- Zertifikat „Licence to Lead“

# Anmeldung

## **PROAKTIV Akademie**

Waidmarkt 11

50676 Köln

Tel.: + 49 (0)221 48538-38

[www.proaktiv-management.de](http://www.proaktiv-management.de)

[anfrage@proaktiv-management.de](mailto:anfrage@proaktiv-management.de)

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der PROAKTIV Akademie. Änderungen aus organisatorischen Gründen vorbehalten. Erstellungsdatum 05.12.2022