

# AGILE LEADERSHIP - LIVE ONLINE FORMAT

## Blended Learning Training mit Personal Coaching

Steigern Sie die Leistungsfähigkeit und Zufriedenheit in Ihrem Team – wir bilden Sie zum Agile Leader aus. Im Training lernen Sie, Ihre Mitarbeiter\*innen mit zeitgemäßen Methoden in einer agilen Arbeitswelt zu führen und dadurch die Eigenverantwortung Ihrer Mitarbeiter\*innen und Teams zu erhöhen. Ihr Team wird engagierter und leistungsstärker. Durch das Vorleben einer positiven Fehlerkultur fördern Sie die Innovationen und erzielen schneller kundenorientierte Zwischenergebnisse.

Unser Praxistraining on the Job unterstützt Sie genau dann, wenn Sie Input brauchen. Für 100%ige Flexibilität bieten wir Ihnen unsere 7 Online-Module mit Personal Coaching (online), bei dem Sie Ihre Zeiten der Bearbeitung frei wählen und Ihre Coachingtermine individuell vereinbaren. Zur Steigerung des Praxisbezuges und der Nachhaltigkeit, sowie des Erfahrungsaustausches mit anderen Teilnehmern, beinhaltet das **Agile Leadership** zusätzlich noch **2 virtuelle Präsenztage**.

## Konzept

**Agile Leadership** ist ein Blended Learning Konzept, das Präsenztraining, digitales Lernen, Personal Coaching (online) und Transferaufgaben im Berufsalltag erfolgreich miteinander verbindet.

## ISO zertifiziert

Das PROAKTIV Training **Agile Leadership** ist extern zertifiziert vom TÜV Süd nach ISO 29993. Bei dieser internationalen Norm stehen die hohe Qualität des Blended Learning Trainings sowie der Nutzen der Teilnehmer\*innen im Mittelpunkt.

## Methoden-Mix



### Digitales Training

Das Online Training besteht aus 7 Modulen mit interaktiven Lerneinheiten. Zahlreiche Videosequenzen konkreter Führungssituationen dienen Ihnen zur Veranschaulichung, praktische Aufgaben, Arbeitsblätter und Checklisten machen die Anwendung in Ihrem Berufsalltag leicht. Jedes Modul hat eine Lernzeit von ca. 2 Stunden. Sie haben nach Start des Trainings 1 Jahr lang Zugriff auf alle Lernmodule.



### Personal Coaching (online)

Zwischen den einzelnen Lernmodulen finden 8 virtuelle Einzelcoachings im Digitalen und 4 Einzelcoachings im Mixed Format mit vorbereiteter Aufgabenstellung à 15 Minuten statt. Sie üben Ihre Führungssituation 1:1 mit Ihrem Managementtrainer per Videokonferenz und bringen Ihre persönlichen Praxissituationen ins Coaching ein. Ihre Coaching-Termine buchen Sie bequem über unsere Lernplattform.



### Virtuelles Präsenztraining

In 2 modular aufgebauten Trainingstagen üben wir intensiv Ihre in den Online Modulen gewonnen Erkenntnisse. Zusätzlich setzen wir im Training die LIFO-Methode ein: Sie erarbeiten Ihr individuelles Stärkenprofil und lernen, Ihr Führungsverhalten transparent zu machen. Danach lernen Sie die Stärkenprofile Ihrer Mitarbeiter\*innen einzuschätzen. Wir trainieren reale Führungssituationen aus Ihrer Praxis und erarbeiten weitere Lösungsvarianten um Ihre Ziele zu erreichen.



### Berufsbegleitendes Praxisprojekt

Ihr Praxisprojekt formulieren Sie nach dem 7. Online Modul. Dies gewährleistet eine unmittelbare Realisierung der positiven Einstellungs- und Verhaltensänderungen nach dem Training in die Praxis. Ihr Ergebnis präsentieren und besprechen Sie anschließend in einem Personal Coaching (online) mit Ihrem/Ihrer Trainer\*in.

# Lernziele

## **Zeitgemäß agil führen: Lernen Sie die Grundsätze agiler Führung kennen und trainieren Sie deren Umsetzung**

- Agiles Denken und Handeln
- Agiles Arbeitsumfeld gestalten und Feedback-Kultur leben
- Entscheidungsprozesse im komplexen Umfeld

## **Teams bilden und entwickeln: Formen und führen Sie Ihre Teams erfolgreich nach den Prinzipien agiler Führung**

- Empowerment und Eigenverantwortung
- Erfolgsfaktoren agiler Teams
- WIR-Gefühl stärken
- Retrospektiven

## **Change-Plan: Erstellen Sie Ihren eigenen Fahrplan für den nahtlosen Wechsel zur agilen Führungskraft.**

- Veränderungen anstoßen und zum „Agile Leader“ werden
- Ziele erfolgreich umsetzen
- Aktionsplan erstellen

# Themen in den Online-Modulen

## **1. Warum sich Führung ändert**

- Moderne Mitarbeiterführung in der Praxis
- Die I4-Welt
- Die VEVEV-Leitlinien für Leadership
- Meine Rollen als Führungskraft

## **2. Einführung in agiles Denken und Handeln**

- Agil führen
- Mit Vertrauen führen
- Verantwortung abgeben
- Ergebnisorientiert führen
- Unsicherheit und Komplexität
- Fehlerkultur
- Agil werden
- Quick wins

## **3. Mitarbeiter\*innen kennen lernen**

- Ja zum/zur Mitarbeiter\*in
- Der/Die Mitarbeiter\*innen-Check
- Umgang mit Vielfalt
- Wahrnehmungsfallen
- Quick wins

## **4. Mitarbeiter entwickeln und binden**

- Führungsaufgabe Mitarbeiterentwicklung
- Empowerment: Gestaltungsspielraum festlegen
- Empowerment: Kompetenzen entwickeln
- Entwicklungsgespräche führen
- Entwicklungsmaßnahmen planen
- Commitment erzeugen (Wollen)
- Feedback geben
- High Potentials und Low Performer
- Quick wins

## **Entscheidungsfindung im agilen Umfeld**

- Führen heißt entscheiden
- Entscheidungen und Mitarbeiterpartizipation
- Entscheidungen delegieren
- Entscheidungen finden: Alternativen bewerten
- Entscheidungen finden: Personas
- Entscheidungen finden: Rapid Prototyping
- Entscheidungen finden: Use Cases
- Quick wins

## **6. Teams agil führen**

- Agile Teams
- Der Team-Check
- Stärken agiler Teams
- Der Weg zum selbstgeführten Team
- Teamentwicklung
- Agiles Arbeiten im Team
- Entscheidungen treffen im Team
- Reflexionen und Retrospektiven
- Quick wins

## **7. Change beginnen: Aktionsplan**

- Vom IST zum ZIEL
- Ihr Aktionsplan. Sie definieren Ihr Praxisprojekt. Dies kann jede Aufgabe sein, die eine Führungssituation Ihres Arbeitsalltages darstellt. Hierbei unterstützt Sie der/die Trainer\*in.

## Ablauf des Trainings – Mixed Format



## Trainingsvorbereitung

Als optimale Vorbereitung für das Präsenztraining absolvieren Sie vor dem ersten Präsenztag Modul 1-3 des Online Trainings sowie ein Einzelcoaching bei Ihrem/Ihrer Managementtrainer\*in. Dazu erhalten Sie sechs Wochen vor Trainingsstart die Zugangsdaten zu unserer Lernplattform, in der Sie auch ihre Online Coaching-Termine buchen können. Darüber hinaus erstellen Sie vor Trainingsstart online ihr LIFO- Stärkenprofil, mit dem Sie beim Personal Coaching (online) und im Präsenztraining arbeiten.

Ca. eine Woche vor Trainingsbeginn erhalten Sie eine E-Mail Einladung mit einem Zoomlink und weiteren Erklärungen. Kurz vor Trainingsbeginn klicken Sie dann auf diesen Link. Sie gelangen, ohne etwas herunterzuladen, direkt zu unserer Live Online Training-Session.

## Methodik

Das Training beinhaltet 2 Präsenztage, die im virtuellen Raum via Zoom stattfinden. Der Austausch und die Trainingsatmosphäre werden bei einem **Live Online Training** unter anderem durch den Einsatz des PROAKTIV Virtual Flipcharts, Break-out-Rooms und interaktiven Umfragen gewährleistet.

## Zielgruppe

**Agile Leadership** richtet sich an erfahrene Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen im agilen Umfeld steigern und den Wandel zum agilen Führungsstil aktiv gestalten wollen. Durch das Training werden die Teilnehmer\*innen ihre Mitarbeiter\*innen mit agilen Methoden führen und größere Erfolge mit ihren Teams erzielen.

Gruppenzielgröße: 8 - 10 Teilnehmer\*innen

## Investition

2 virtuelle Präsenztage + 7 Online Module + 4 Personal Coachings + Praxisprojekt  
**2.270,- Euro netto**

## Inbegriffen

- 2 virtuelle Präsenztrainingstage (modularer Aufbau, 2 x 1 Tag)
- 7 Online Module mit interaktiven Lerneinheiten à 2 Lernstunden
- 4 Personal Coachings (online) à 15 Minuten
- Aktive Begleitung durch unsere PROAKTIV Coaches
- Betreuung der berufsbegleitenden Praxisaufgabe
- Erstellung des LIFO-Stärkenprofils „Führungsstil“
- Trainingsmaterialien im Workbook-Format: begleitende Dokumentation mit Checklisten und Summaries zum Download
- Reminder Mails
- Zugriff auf die Lernplattform für 1 Jahr zum Wiederholen und Vertiefen
- Trainingszertifikat

## Technische Voraussetzungen

Sie müssen über keine tieferen technischen Kenntnisse verfügen. Voraussetzungen für die Teilnahme sind eine DSL-Internetverbindung sowie Lautsprecher bzw. Kopfhörer.

- Die virtuellen Präsenzstage finden über eine sichere Verbindung per Videokonferenz mit dem Video Tool Zoom statt.
- Für die Personal Online Coaching-Sessions werden ein Mikrofon und eine Kamera (integriert oder extern) empfohlen.
- Für unsere Online Module erhalten Sie bis zu einem Jahr Zugriff auf die PROAKTIV-Lernplattform. Diese können sie über die gängigen Browser wie Chrome, Firefox, Internet Explorer und Safari (Mac OS) auf einem PC mit einem aktuellen Betriebssystem, sowie über Tablet oder Smartphone gleichermaßen bedienen.

## Termine

---

<b>Tag 1:</b>	14.10.2022	<b>09:00 – 16:00 Uhr</b>
<b>Tag 2:</b>	25.11.2022	<b>09:00 – 16:00 Uhr</b>

---

**Seminarnummer:** AL/02.22

## Anmeldung

**PROAKTIV Akademie**, Waidmarkt 11, 50676 Köln

Tel.: + 49 (0)221 48538-38

[www.proaktiv-management.de](http://www.proaktiv-management.de) / [anfrage@proaktiv-management.de](mailto:anfrage@proaktiv-management.de)